

中国建筑装饰协会 文件 中华建筑报社

中装协联字〔2015〕2号

签发人：刘晓一

签发人：陈新

关于召开 2015 年创精品工程经验交流会 暨二次走进金螳螂创优工程诺金酒店观摩的通知

各省、自治区、直辖市建筑装饰协会，解放军建筑装饰协会，各建筑装饰施工企业：

为进一步深入开展“工程质量治理两年行动”，有效防治工程质量通病，提高工程管理水平，总结创建优质工程过程中的经验和教训，在中国建筑装饰协会指导下，中华建筑报社决定于 2015 年 11 月 17~18 日在北京诺金酒店召开 2015 年创精品工程经验交流会，并二次观摩金螳螂创优工程——北京诺金酒店。本次会议三大主要看点：

1、第一次采用“场景式”互动培训模式，从过程到结果全方位展示金螳螂如何创建优质工程，是一次理论结合实践互动培训模式的新跨越；

2、第一次详实阐述金螳螂公司创优管理与施工秘籍，是一场空前的创优工程管理和施工方法的盛宴：

（1）施工过程“三管理五法宝”（三管理：管理四步法、管理二八定律、管理三板斧；五法宝：五步放线法、强制定位法、

甩顶工作法、空白追踪法、销项跟进法)；

(2) 关键工序六要素(一个先行、一个关键、一个重点、三个前提：防水施工、基础湿作业、机电施工)；

(3) 石材铺设四步走(美学预体验、大板验纹理、实景打样、定位安装)；

(4) 质量管理四环节(精雕细作、木作之魂、成品保护、无白茬交付)；

(5) 施工两图一表等等；

3、第一次全面详实的解码如何打造“酒店装饰”精品工程，创建中国建筑工程装饰奖，是一次酒店工程创优的详细总结，更是一堂提高全行业项目经理水平的理论课。

会议期间将组织参会代表与中装协领导、金螳螂诺金项目的相关负责人进行对话交流，并同期举办“中国建筑装饰行业科技创新成果和示范工程展”。具体内容如下：

一、会议内容

日 期		会 议 内 容
11 月 17 日	13:30 之前	报到和观摩诺金酒店
	13:30-13:40	会议致辞：刘晓一 中国建筑装饰协会副会长兼秘书长 中华建筑报社监事会主席
	13:40-14:40	演讲嘉宾：王家圣 苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司一分公司副总经理 诺金酒店项目经理 演讲题目：诺金酒店精品之路——管理篇 核心内容：1、项目的战略定位、组织保障和平台支撑； 2、项目策划先行五步骤； 3、工程质量控制 11 要素； 4、关键工序 6 要素； 5、详述施工过程“三管理五法宝”。

11 月 17 日	14:40-15:30	演讲嘉宾:董 林 苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司一分公司九区副经理 诺金酒店项目执行经理 演讲题目:诺金酒店精品之路——设计篇 核心内容:1、物料确认与研发:①物料筛选,②物料策划,③会签; 2、理论结合实际,详细阐述深化设计五要素——进、出、断、点、靠; 3、手绘图与现场效果对比,设计重点难点打样与现场完成效果对比; 4、材料下单:①下单计划,②两图一表下单中的应用,③下单图纸会审,④会签下单。
	15:30-16:00	演讲嘉宾:王家圣 苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司一分公司副总经理 诺金酒店项目经理 演讲题目:诺金酒店精品之路——石材篇 核心内容:1、石之源:设计之美与色彩之美如何融入石材; 2、石之工:全面详实介绍大堂地面、拱门、茶吧、服务台等石材应用重点部位,从选材、到排版、到成品如何满足业主要求,诠释设计理念; 3、石之魂:讲述如何通过石材的色彩搭配、纹理对称、细致铺排等,将中国传统文化元素融入现代超五星酒店,让石材的美凝固成酒店艺术灵魂。
	16:00-17:00	参会人员与演讲嘉宾互动对话
	17:00-19:00	晚餐和观摩诺金酒店
	19:00-21:00	演讲嘉宾:张 扬 中国建筑装饰协会资深专家、中国建筑装饰工程奖专家组组长 演讲题目:酒店工程创建建筑装饰奖的策略和难点 核心内容:第一次全面详实的阐述酒店类工程如何打造精品工程,创建中国建筑工程装饰奖,主要内容是: 1、酒店工程创优过程中存在的主要问题; 2、酒店工程创优过程中难点和解决方法; 3、酒店工程检查的重点和容易忽略的问题。

11 月 18 日	8:30-8:50	演讲嘉宾:王家圣 苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司一分公司副总经理 诺金酒店项目经理 演讲题目:诺金酒店精品之路——金属制品篇 核心内容: 1、金之秀: 表面处理多样性, 形制元素中国化; 2、金之精: 优化节点、消除弊病; 严格尺寸, 定制加工; 细致安装, 成品保护。
	8:50-9:20	演讲嘉宾:贾晓琴 苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司一分公司资料员 诺金酒店项目资料员 演讲题目:诺金酒店精品之路——资料篇 核心内容: 1、对内资料的管理六个方面: ①施工日志; ②技术交底、物资、隐蔽资料交圈; ③内部隐蔽分项工程管控表对整体施工进度的推进; ④管控表在施工管理过程中的运用; ⑤施工过程中的照片收集分类; ⑥施工过程中的各项专项总结收集。 2、对外资料的管理三个方面: ①关于组卷、归档的要求; ②全国装饰奖的评定对资料的要求; ③鲁班奖的资料要求。
	9:20-10:20	演讲嘉宾:凌云 苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司一分公司九区副经理 诺金酒店项目执行经理 演讲题目:诺金酒店精品之路——施工篇 核心内容: 1、汇总机电制约装饰问题, 并提出解决方案; 2、量化问题, 责任追踪, 销项推进, 配合施工; 3、过程强制精修的管理对最终装饰质量的帮助。
	10:20-11:00	参会人员与演讲嘉宾互动对话
	11:00-11:40	演讲嘉宾:陈新 中国建筑装饰协会副会长 中华建筑报社执行社长 演讲题目:用工业化思维指导项目管理
	11:40-12:00	总结讲话: 李秉仁 中国建筑装饰协会会长、中华建筑报社社长

二、会议有关事项

1、报到时间：11月17日13:00之前报到。

2、报到地点：北京诺金酒店大堂(北京市朝阳区将台路甲2号)

3、会务费：2000元/人，可于11月10日前汇款至中华建筑报社账户（汇款时请注明“精品工程经验交流会”字样，报到时务必提交汇款凭证复印件），也可报到时交纳（只能使用现金）。食宿自理。

户 名：《中华建筑报》社

开户行：招商银行股份有限公司北京西三环支行

账 号：862082231310001

行 号：308100005133

4、参会人员：

2015年全国建筑装饰行业科技示范工程、科技创新成果及优秀项目经理获奖单位请派代表参会，下一年度拟参评装饰奖企业可派代表参会学习。欢迎各地方协会组团参加，各地方协会负责人参加会议免收会务费。

5、联系方式：

中华建筑报社

地 址：北京市海淀区西三环北路21号久凌大厦南楼8层

联系人：马静 13671133644 俞静 13701820506

盛慧 13699212665 范明 13810053940

6、报名方式：

请登陆中国装饰施工网 www.chinazssg.com

在线申报，或手机扫描二维码申报。



7、会议住宿：

北京诺金酒店

地 址：北京市朝阳区将台路甲 2 号

电 话：010- 59268888

住宿费：单人间（大床）900 元/天/间

标准间（双床）1000 元/天/间

北京丽都维景酒店

地 址：北京市朝阳区将台路 6 号

电 话：010-64376688

住宿费：单人间（大床） 600 元/天/间

标准间（双床） 600 元/天/间



中国建筑装饰协会

中华建筑报社

2015 年 10 月 18 日